



**ISTITUTO TECNICO ECONOMICO STATALE
"MACEDONIO MELLONI"**

Viale Maria Luigia, 9/a – 43125 – Parma
PRTD02000E@istruzione.it - info@itemelloni.edu.it
Tel 0521.282239 - www.itemelloni.edu.it



ALLEGATO 4 -MATRICE DEI RISCHI

**PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DELL'ART. 179 DEL D.LGS. N. 36/2023,
DEL «SERVIZIO DI RISTORAZIONE MEDIANTE BAR E PREPARAZIONE E SOMMINISTRAZIONE PANINI E
PRODOTTI DA FORNO PER L'ISTITUTO TECNICO ECONOMICO MACEDONIO MELLONI**

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILIT A' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIO RI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICAR SI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENT I PER LA MITIGAZIO N E DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLIC O (Si/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVAT O (Si/No)	INFORMAZION I IN MERITO ALL'ALLOCAZIO NE DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFIC A IL RISCHIO	NOTE
Rischio di contrazione della domanda di mercato	rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico	Minima	potenziale riduzione dei ricavi			No	Si			può essere calcolato sulla base della serie storica degli ultimi 3 o 5 anni del numero degli alunni iscritti e i dipendenti

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILIT A' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIO RI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICAR SI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENT I PER LA MITIGAZIO N E DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLIC O (Si/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVAT O (Si/No)	INFORMAZION I IN MERITO ALL'ALLOCAZIO NE DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFIC A IL RISCHIO	NOTE
Rischio di contrazione della domanda specifica	rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	Minima	potenziale riduzione dei ricavi			No	Si			può essere calcolato sulla base della serie storica degli ultimi 3 o 5 anni del numero degli alunni iscritti e i dipendenti
Rischio di manutenzione straordinaria	rischio di manutenzione straordinaria, non preventivata, derivante da una progettazione o costruzione non adeguata, con conseguente aumento dei costi	N.A.								può essere considerato non applicabile, in quanto non vi sono attività di progettazione della struttura

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILIT A' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIO RI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICAR SI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENT I PER LA MITIGAZIO N E DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLIC O (Si/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVAT O (Si/No)	INFORMAZION I IN MERITO ALL'ALLOCAZIO NE DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFIC A IL RISCHIO	NOTE
Rischio di performance	rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all'oggetto e alle caratteristiche del contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Minima	applicazione di penali per il mancato rispetto dei livelli di servizio			No	Si			può essere quantificato come gli interessi finanziari e i costi di ammortamento che l'operatore sostiene indipendentement e dall'avvio dell'attività

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Si/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Si/No)	INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO	NOTE
Rischio di indisponibilità	rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	Nulla				No	Si			non viene applicato, trattandosi di una concessione di spazi e servizi, al netto di modifiche strutturali dei locali che prevedano la realizzazione di un progetto per la creazione di un'opera o una costruzione

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Si/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Si/No)	INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO	NOTE
Rischio di finanziamento	rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi nei tempi prestabiliti dall'articolo 180, comma 7 (non superiore a 18 mesi)	Nulla				No	Si			

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Si/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Si/No)	INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO	NOTE
Rischio finanziario	rischio che si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione	Nulla				No	Si			
Rischio di insolvenza	rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	Nulla				No	Si			

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Si/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Si/No)	INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO	NOTE
Rischio di valore residuale	rischio di restituzione alla fine del rapporto contrattuale di un bene di valore inferiore alle attese	Bassa				No	Si			

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Si/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Si/No)	INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO	NOTE
Rischio di obsolescenza tecnica	rischio legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Minima	aumento dei costi legato ad un numero maggiore di interventi di manutenzione			No	Si			

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITÀ DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Si/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Si/No)	INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO	NOTE
Rischio di interferenze	rischio di interferenze di sopra e sotto servizi, legato alla presenzane i tratti interessati dai lavori di servizi di varia natura (es. acqua, gas, energia elettrica, cavi, fibra ottica, ecc.)	N.A.								Essendo un rischio connesso alla possibilità che sorgano elementi esterni straordinari, che impediscono la fruibilità del servizio, tale rischio può considerarsi in questa sede non applicabile.